

SER PRIMERO ES MEJOR

Oskar Arocha
27 Junio, 2010
[Iglesia Bautista de la Gracia](#)
Santiago, República Dominicana

Marcos 9:30-50

Mar 9:30 Saliendo de allí, iban pasando por Galilea, y El no quería que nadie *lo* supiera. 31 Porque enseñaba a sus discípulos, y les decía: El Hijo del Hombre será entregado en manos de los hombres y le matarán; y después de muerto, a los tres días resucitará.

32 Pero ellos no entendían lo que decía, y tenían miedo de preguntarle. 33 Y llegaron a Capernaúm; y estando ya en la casa, les preguntaba: ¿Qué discutíais por el camino? 34 Pero ellos guardaron silencio, porque en el camino habían discutido entre sí quién *de ellos era* el mayor.

35 Sentándose, llamó a los doce y les dijo*: Si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos.

36 Y tomando a un niño, lo puso en medio de ellos; y tomándolo en sus brazos les dijo: 37 El que reciba a un niño como éste en mi nombre, a mí me recibe; y el que me recibe a mí, no me recibe a mí, sino a aquel que me envió.

38 Juan le dijo: Maestro, vimos a uno echando fuera demonios en tu nombre, y tratamos de impedirselo, porque no nos seguía. 39 Pero Jesús dijo: No se lo impidáis, porque no hay nadie que haga un milagro en mi nombre, y que pueda enseguida hablar mal de mí. 40 Pues el que no está contra nosotros, por nosotros está.

41 Porque cualquiera que os dé de beber un vaso de agua, por razón de vuestro nombre, ya que sois *seguidores* de Cristo, en verdad os digo que no perderá su recompensa. 42 Y cualquiera que haga tropezar a uno de estos pequeñitos que creen en mí, mejor le fuera si le hubieran atado al cuello una piedra de molino de *las que mueve un asno*, y lo hubieran echado al mar. 43 Y si tu mano te es ocasión de pecar, córtala; te es mejor entrar en la vida manco, que teniendo las dos manos ir al infierno, al fuego inextinguible, 44 donde EL GUSANO DE ELLOS NO MUERE, Y EL FUEGO NO SE APAGA. 45 Y si tu pie te es ocasión de pecar, córtalo; te es mejor entrar cojo a la vida, que teniendo los dos pies ser echado al infierno, 46 donde EL GUSANO DE ELLOS NO MUERE, Y EL FUEGO NO SE APAGA. 47 Y si tu ojo te es ocasión de pecar, sácatelo; te es mejor entrar al reino de Dios con un solo ojo, que teniendo dos ojos ser echado al infierno, 48 donde EL GUSANO DE ELLOS NO MUERE, Y EL FUEGO NO SE APAGA. 49 Porque todos serán salados con fuego.

50 La sal es buena; pero si la sal se vuelve insípida, ¿con qué la sazonaréis? Tened sal en vosotros y estad en paz los unos con los otros.

Ser Primero es mejor. Jesús dijo "...si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos". Ese deseo de ser primero es perverso, deshonor a Cristo y va en contra del Espíritu de Cristo. Ese mal deseo debe ser rechazado en arrepentimiento y sustituido con otro deseo, que sí honra a Cristo. Otro deseo que se goza en ser el último de todos y el servidor de todos así como el Hijo del Hombre se gozó en servir dando su vida en rescate por muchos. Y este otro deseo se alimenta de un deseo aun mayor, dígame el anhelo de resucitar juntamente con Cristo, para disfrutar los placeres de compartir el primer lugar con Cristo, en el Reino de Dios Padre. En ese sentido Ser Primero siempre es Mejor.

Hay por lo menos tres verdades que he aprendido considerando este pasaje que quiero compartir, anhelando que otros puedan recibir la misma bendición:

- A veces hallo un deseo pecaminoso en mí que pretende robarle la gloria a Jesús el Rey, dígame el deseo de ser el Primero en esta vida.
- A veces hallo otro deseo pecaminoso en mí que desprecia toda iniciativa de tomar un camino difícil y angosto, así como la cruz, y eso limita significativamente el gozo del Señor en mi vida.
- La única manera de combatir eficazmente estos malos deseos es, en el poder del Espíritu de Cristo cultivar un anhelo mas poderoso, es decir, el anhelo de Ser Primero en el Reino de Dios.

El pasaje que empieza en el verso 30 y llega hasta el 50 es un solo bloque¹ que se divide en muchas enseñanzas y aplicaciones, y todas entrelazadas al tema central (v.35), "si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos"².

Así que, de manera introductoria a las múltiples enseñanzas del pasaje consideraremos primero, la estructura general del pasaje y como se relacionan sus partes con el tema central y luego buscaremos respuesta a tres (3) preguntas: primero, ¿Por qué ser Primero es Mejor?; segundo ¿Qué Impide Ser Primero en el Reino de Dios?; tercero, ¿Cómo ser Primeros en el Reino de Dios?

(I.) La Estructura del Pasaje (6).

- (v. 30 – 31) Cristo anuncia su muerte y resurrección por 2da vez. Esto fue luego de la maravillosa transfiguración (9:2-13), una gran manifestación del poder de Cristo en sacar el demonio de un niño (9:14-29), y camino a Capernaúm pasando por Galilea.
- (v.32 – 34) La reacción de los apóstoles al anuncio de la muerte de Cristo. Y en esa reacción el autor nos revela algo del corazón de los apóstoles. Ellos no entendieron las palabras de Jesús y tenían miedo en preguntarle. Y en vez de volver a Jesús, su reacción fue discutir entre ellos para definir quien sería aquel que tomaría el lugar de Jesús. Jesús los confronta y ellos guardan silencio avergonzados por aquello que sus corazones tramaban.
- (v.35) La enseñanza central de la ocasión. Jesús toma la ocasión, con atención especial a su ambición mal dirigida, y sentándose, llamó a los doce para enseñarles de manera practica el camino de gloria: "Si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos".
- (v.36-37) Jesús les da una ilustración de apoyo a la enseñanza central. Llama a un niño, lo pone en sus brazos en medio ellos y les dice que el camino de ser Primeros en el Reino de Dios empieza con un corazón servicial que obra esperando recompensa de parte de Dios de tal manera que "El que reciba a un niño como éste en mi nombre, a mí me recibe; y el que me recibe a mí, no me recibe a mí, sino a aquel que me envió (el Padre)".

¹ Un solo Bloque en el sentido de que están unidos entre si de tal manera que cada proposición encuentra significado dentro de ese contexto inmediato y en su conexión a la idea central del narrativo. Del verso 30 al 50 entiendo que se puede dividir en 6 partes así como detalle.

² Adelanto esto porque en la mayoría de las Biblias encontraremos este bloque dividido en 3 o 4 partes y no necesariamente las relacionamos

- v.38 – 40. Los apóstoles se justifican con el Exorcista Independiente. El escritor no pretende desenmascarar al “llanero solitario”, sino mostrar que Juan aun justificaba su ambición y anhelo: ser Autoridad en este mundo. Aceptaron que no hay mayor entre ellos, ‘el grupo elite’, pero aquellos, como este Exorcista Independiente que no camina con ellos, debería someterse a su autoridad. “Maestro, vimos a uno echando fuera demonios en tu nombre, y tratamos de impedirselo, porque no nos seguía”.
- v.41 – 50. Jesús da tres (3) argumentos a favor de la enseñanza central. Ante la situación de oídos sordos y cabezas duras de los discípulos, Jesús sube exponencialmente el volumen, porque la Vida y la Muerte esta en juego, diciendo “si tu ojo te es ocasión de pecar, sácatelo; te es mejor entrar al reino de Dios con un solo ojo, que teniendo dos ojos ser echado al infierno”.

(II.) ¿Por qué Ser Primero es Mejor? (3)

1. Porque es el ejemplo que Jesús nos ha dado (v.31). El Hijo del Hombre será entregado en manos de los hombres y le matarán; y después de muerto, a los tres días resucitará.

La pasión de Jesús parece ser perjudicial: El entregó su vida en manos de hombres pecadores y le mataron. Fue entregado en manos de los principales sacerdotes y escribas, Pilato y Herodes y por ellos fue condenado a muerte. Se burlaron, le escupieron, le azotaron y lo mataron crucificado. ¿Por que pasó Cristo por todo este sufrimiento? Porque Su Padre le prometió que “...después de muerto, a los tres días resucitaría (v.31). “Por el gozo puesto delante de El soportó la cruz, menospreciando la vergüenza, y se ha sentado a la diestra del trono de Dios...” Heb. 12:2. El “...se humilló a sí mismo, haciéndose obediente hasta la muerte...” porque Su Padre Dios le había jurado “ante *Ti* (mi) se doblará toda rodilla” (Fil. 2:8-9; Isa. 45:23).

La crucifixión no era su meta final. El dolor o el sufrimiento no era su objetivo final. Después de la cruz, tres días después, resucitó y se sentó a la diestra del Padre en su trono en gloria. Ese fue el gozo puesto delante de El.

Jesús es el primero de todos en todo y su deseo es compartir esa preeminencia con nosotros³. El desea eso para todos y es bueno, más aun necesario, que nosotros también lo deseemos. Pero para llegar ahí, primero es necesario “...ser el último de todos y el servidor de todos.”. Es necesario morir, porque Jesús dijo “Si alguno quiere venir en pos de mí,...tome su cruz...el que pierda su vida por causa de mí... la salvará.” (Marcos 8:34-35).

Nos hace falta más ambición celestial y menos ambición terrenal. Necesitamos darle pasión al interés de la vida con Cristo. Una pasión por el gozo ante nosotros suficientemente poderosa que podamos sufrir, morir, perder amigos, familiares, casas, dinero, renombre y hasta la vida para alcanzar ese gozo.

2. Por la gran recompensa que nos espera (v.41). Porque cualquiera que os dé de beber un vaso de agua, por razón de vuestro nombre, ya que sois *seguidores* de Cristo, en verdad os digo que no perderá su recompensa.

Seguir a Cristo parece perjudicial para algunos, pero la realidad es otra. ¡Todos seremos recompensados! Y la recompensa no es pequeña, sino que es GRANDE y vale más que “el mundo entero”. Jesús dijo “¿de qué le sirve a un hombre ganar el mundo entero y perder su alma? (Mar. 8:36). La recompensa no es mediocre e insignificante, sino que es prestigiosa, porque Jesús dijo (v.37) “el que me recibe a mí, no me recibe a mí, sino a aquel que me envió (el Padre)”. La recompensa no es aburrida y débil, sino que es vida y deleite “inagotable” (*contraste*, v.43). La recompensa no es modesta y humilde, sino que es majestuosa, porque es (v.47) “entrar al reino de Dios”.

³ Juan 12:25-26 “si alguno me sirve mi Padre le honrará”

3. Porque esta en juego el destino eterno de nuestras almas. (v.43-49). "...es mejor entrar en la vida manco (cojo o ciego), que teniendo las dos manos (pies u ojos) e ir al infierno, al fuego inextinguible, donde EL GUSANO DE ELLOS NO MUERE, Y EL FUEGO NO SE APAGA.

Los Primeros son los que entran a la vida eterna. Después de la muerte hay solo dos posibilidades: el Reino de Dios (la vida) o el Infierno. El Reino de Dios tiene dos (2) características que lo hacen el mejor lugar: Plenitud de Gozo y deleites para siempre⁴. Pero, el infierno es un lugar horrible y espantoso. El infierno tiene dos (2) características que lo hacen el peor lugar imaginable: Muchísimo dolor y sufrimiento y que es inextinguible, es decir, que el fuego no se apaga y los gusanos no mueren porque siempre habrá muerte de que nutrirse.

¿Cuál es el mensaje? Es una deshonra al Hijo, amar y desear mas ser primero y ser servido en este mundo, que ser primero en la gloria del Padre. En cambio es una honra a Cristo, preferir la recompensa de gloria, mas allá que las recompensas de este mundo. Una fe puesta en la recompensa de gloria fácilmente tomará la cruz, será el último y servidor de todos, y perderá la vida por causa de Cristo y su Evangelio. Por tanto, Jesús advierte, "...es mejor entrar en la vida manco (cojo o ciego), que teniendo las dos manos (pies u ojos) e ir al infierno".

(III.) ¿Qué impide ser el Primero en el Reino de Dios? (6)

1. La falta de entendimiento; v.32 "...pero ellos no entendían lo que decía". ¿Que es mejor el baklava o el fango hediondo detrás de la letrina? Si la único que has probado es fango hediondo detrás de la letrina y desconoces el baklava, no sabes cual es mejor, no tienes suficiente entendimiento para escoger correctamente. Permíteme ayudarte. El Baklava es un pastel elaborado con una pasta de nueces trituradas (pistacho, ajonjolí, amapola y otros granos), distribuidos gustosamente en capas de hojaldre y bañado en almíbar y jarabe de miel. ¿Que es mejor el baklava o el fango hediondo detrás de la letrina? Quizás te motivas a averiguar, pero aun no sabes, por que no conoces, no entiendes hasta probar el Baklava.

¿Qué es mejor la recompensa de ser Primero en gloria o la recompensa de ser primero y ser servido en esta vida? ¿Por qué antes escoger el fango hediondo de la letrina de este mundo? Porque no conoces, no entiendes.

El evangelista Lucas (Luc. 9:45) agrega, que no entendían porque las palabras "les estaban veladas para que no las comprendieran". ¿Que significa que "estaban veladas"? En Lucas 24:25 Jesús dijo, "¡Oh insensatos y tardos de corazón...". Es evidente, aquel que prefiere el fango hediondo detrás de la letrina, porque no cree que existe tal cosa como el Baklava, es un insensato. Así mismo aquel que por falta de entendimiento, prefiere la recompensa de ser primero en este mundo, que la recompensa de ser primero en gloria, es un necio.

¡Somos unos insensatos! Pero, cuando confiamos en Cristo y tomamos su cruz, en el camino que el a trazado para lo suyos, el nos deja pequeños pedazos de Baklava de la gloria venidera.

2. El miedo. (v.32) "...y tenían miedo de preguntarle...". La vida es como zarpar en un barco con un hoyo en el fondo. Poco a poco el agua se va entrando y hay algo que es seguro, llegará un momento donde el barco completamente se hundirá, esa es la muerte. Pero, el rescate esta a la mano. El barco de salvación, 'Jesús', se acerca y te hace una oferta, 'salta, cruza a nuestro barco para que no te hundas'. Mas para ti, quizás, el barco de salvación parece perjudicial. Parece un barco de sufrimiento y dolor, que se hundirá más rápido que el tuyo y tienes MIEDO de dejar tu barco.

⁴ Salmo 16:11 "en tu presencia hay plenitud de gozo; en tu diestra, deleites para siempre".

Ese miedo deshonra a Jesús. Ese miedo impide escoger ser Primero en el Reino de Dios, que es muchísimo mejor. Mejor sería que gustosamente rechaces todas las recompensas que ofrece este mundo y escojas la recompensa de gloria, porque eso honraría al Hijo. Jesús dijo “El que no honra al Hijo, no honra al Padre que le envió... (Mas) si alguno me sirve, el Padre lo honrará” (Juan 5:23; 12:26).

3. La vergüenza. (v.33-34) “Y llegaron a Capernaúm; y estando ya en la casa, les preguntaba: ¿Qué discutíais por el camino? 34 Pero ellos guardaron silencio”. ¿Por qué guardaron silencio? Por vergüenza. Vergüenza de que Jesús supiera el anhelo de su corazón, sus ambiciones terrenales. ¿Qué discutían en el camino? Ya que Jesús pronto iba a morir, entre ellos discutían quien sería el mayor. Ellos estaban planificando quien tomaría el lugar de Jesús, después de su muerte. Parece que solo escucharon ‘mataran al Hijo del hombre’, pero no escucharon ‘tres días después resucitará’.

De igual forma la vergüenza nos impide escoger ser el primero en el Reino de Dios. La vergüenza de dar a Jesús acceso directo a los anhelos de nuestros corazones. Nos da vergüenza que otros, en especial Jesús, conozcan que muchas veces preferimos el fango hediondo detrás de la letrina más que el Baklava. Nos da vergüenza decir como David, “Escudriñame, oh Dios, y conoce mi corazón; pruébame y ve si hay en mi camino de perversidad” Salmo 139:22-23.

4. La comodidad [el deseo de ser el mayor AHORA]. (v.34) “...en el camino habían discutido entre sí quién *de ellos era* el mayor.”. Uno de los principales obstáculos de seguir a Jesús es nuestro deseo insaciable de que todo sea fácil, gratis, instantáneo y todo a nuestro alcance para estar cómodos. Todos tenemos la inclinación perversa de amar ser servidos, ser grandes y dar órdenes (Mateo 20:25-28). Y todo lo que no es fácil y nos brinda comodidad lo aborrecemos, aun a Jesús.

Seguir a Jesús es difícil. No es fácil, ‘porque el mundo es un lugar en el que es difícil disfrutar a Jesús por encima de todo lo demás’⁵. Jesús dijo “en el mundo tendréis aflicción...” (Juan 16:33), pero no nos desalentemos, mas bien “confiad, yo (Jesús) he vencido al mundo”.

5. La mano (v.43), El Pie. (v.45), y El Ojo. (v.47) “Y si tu mano (pie u ojo) te es ocasión de pecar, córtala (córtalo, sácatelo)...”. Nuestros cuerpos tienen tendencias suicidas. La mano, el pie y el ojo nos pueden impedir la recompensa de gloria y nos puede condenar en el fuego inextinguible.

La mano que toma, el pie que camina hacia y los ojos que anhelan el lodo hediondo detrás de la letrina. Manos que mataron al Hijo del Hombre (v.31). Pies que aman estar en preeminencia en la iglesia y en la sociedad para ser visto por los hombres (Mat. 6:5). Ojos que “mir(an) a una mujer para codiciarla cometiendo adulterio con ella en su corazón” (Mateo 5:28). ‘Nuestra propia tendencia suicida a disfrutar otras cosas debe primero ser aplastada’⁶. “si tu ojo te es ocasión de pecar, sácatelo...”.

6. La falta de Sal. (49-50) “49 Porque todos serán salados con fuego. 50 La sal es buena; pero si la sal se vuelve insípida, ¿con qué la sazonaréis? Tened sal en vosotros y estad en paz los unos con los otros.”.

¿Y que tiene que ver la Sal con todo esto? ¿No es la Sal para comer? ¿Cómo nos ayuda la Sal a ser Primeros en el Reino? La idea es la siguiente:

En Levíticos 2:13 Dios mandó, “toda ofrenda de cereal tuya sazonarás con sal, para que la sal del pacto de tu Dios no falte de tu ofrenda de cereal; con todas tus ofrendas ofrecerás sal”. La ofrenda de cereal era usada principalmente por las personas de bajos recursos que no les alcanzaba para otras ofrendas

⁵ En Nuestro Gozo, J. Piper, Capitulo 1 ‘Venir a Jesús no es fácil’.

⁶ En Nuestro Gozo, J. Piper, Capitulo 1 ‘Venir a Jesús no es fácil’.

de mayor valor⁷. Además, a diferencia de otras ofrendas, cuando era ofrecida por un Sacerdote lo que sobraba no se podía comer⁸, no obstante era sazonada con Sal.

¿Para que sirve la Sal? Para sazonar lo que te vas a comer. ¿Tomarías el tiempo y el esfuerzo para preparar la parrilla, sazonar y cocinar la carne que echarías en la basura? ¡No! ¿Por qué no? Porque no la vas a disfrutar, no hay recompensa. En otras palabras, ¿qué recompensa tiene servir a un pobre niño? Muy poca. Pero, si es en el nombre de Jesús, la recompensa es grande.

Nuestra inclinación natural es despreciar las cosas y las personas que no nos dan mas honra, comodidad y valor. Y así los pobres, las viudas, los ancianos, los niños, los enfermos, los débiles son despreciados por la sociedad, pero a los ojos de Dios, que no hace acepción de personas, todos son iguales. El ama a todos y por todos envió a su Hijo a morir. “Porque de tal manera amo Dios al mundo que dio a su Hijo unigénito, para que todo aquel que en el cree no se pierda, mas tenga vida eterna” (Juan 3:16). Y en eso está la raíz, porque todo empieza con un corazón que no busca ser servido, sino que sirve en el nombre de Jesús, no esperando ser honrado por los hombres, sino esperando Tesoros en el Cielo, porque “ni aun el Hijo del Hombre vino para ser servido, sino para servir, y para dar su vida en rescate por muchos” (Marcos 10:45).

(IV.) ¿Cómo ser Primeros?

Tenemos que luchar contra todo aquello que impide ser primero en el Reino de Dios. Desechar la falta de entendimiento, el miedo, la vergüenza, la mano, el ojo, el pie suicida y cocinar sin sal. Eso es a impedir, pero vemos en el pasaje tres (3) maneras que debemos cultivar:

1. Sirviendo a los demás (v.35). Jesús dijo “Si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos”. Ser último es dejar a otro mi preferencia y servidor es suplir las necesidades de otros; Y ambas por amor a Cristo. Tres (3) ejemplos prácticos:

- Ser el ultimo en exigir que otros me pidan perdón, pero primeros en servir humillándome a pedir perdón.
- Ser últimos en buscar honra y respeto y primeros en servir a los que no pueden recompensarme.
- Ser últimos en buscar comodidades y primeros en servir mi alma para servir a otros las bendiciones de la comunión con Dios y su palabra.

2. Recibiendo a los más pequeños en el nombre de Jesús (v.37). El que reciba a un niño como éste en mi nombre, a mí me recibe; y el que me recibe a mí, no me recibe a mí, sino a aquel que me envió. Tres (3) ejemplos prácticos:

- Escuela Dominical. A veces los adultos tratan a los niños como un problema y se olvidan que antes eran niños. Quiero motivarles a activamente participar en nuestra escuela dominical declarándoles parte de nuestra visión: “La Necesidad mas grande de los niños es conocer y atesorar el infinito valor de Dios. Por lo tanto, queremos que ellos sean empapados con la palabra de Dios, para que atesoren solo a Jesús, como el único que salva y satisface el corazón”⁹. Piensa por un momento, y si desde niño hubieses recibido cada semana un baño de la gloria de Dios en la escuela dominical.
- Honrando a los que menos tienen. Jesús tiene a los niños en un lugar muy especial, porque, a diferencia de los adultos, no tienen manera de repagar los beneficios que les damos. Jesús dijo “si amáis

⁷ Pero si es pobre y no tiene suficientes recursos, entonces tomará... una décima *de un efa* de flor de harina mezclada con aceite para ofrenda de cereal (Lev. 14:21).

⁸ Así que toda ofrenda de cereal del sacerdote será totalmente quemada. No se comerá. (Lev 6:23).

⁹ www.ninosdeseandoaDios.org

a los que os aman, ¿qué recompensa tendréis?... ¿no hacen así también los paganos¹⁰?”. Servir a los niños nos da el privilegio de poder amar sin esperar recompensa de parte ellos, pero si una gran recompensa del Padre.

3. Abriendo paso a los que aman a Cristo, pero no son iguales a nosotros (v.39-40). No se lo impidáis, porque no hay nadie que haga un milagro en mi nombre, y que pueda enseguida hablar mal de mí. 40 Pues el que no está contra nosotros, por nosotros está.

Con este punto quiero concluir con una aplicación que es personal y a la vez nos sirve como iglesia. Es una deshonra a Jesús que nosotros impidamos y rechacemos a otros hijos del Reino, simplemente porque su práctica o su forma es diferente a la nuestra. Una de las maneras en que tratamos de colocarnos por encima de los demás, es alabando nuestras virtudes y criticando las debilidades de otras iglesias de Cristo.

¡Eso deshonra a Dios, porque pretende que nuestra recompensa sea terrenal! Por tanto, si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos.

Ser Primero es mejor. Jesús dijo “...si alguno desea ser el primero, será el último de todos y el servidor de todos”. Ese deseo de ser primero es perverso, deshonra a Cristo y va en contra del Espíritu de Cristo. Ese mal deseo debe ser rechazado en arrepentimiento y sustituido con otro deseo, que si honra a Cristo. Otro deseo que se goza en ser el último de todos y el servidor de todos así como el Hijo del Hombre se gozó en servir dando su vida en rescate por muchos. Y este otro deseo se alimenta de un deseo aun mayor, dígame el anhelo de resucitar juntamente con Cristo, para disfrutar los placeres de compartir el primer lugar con Cristo, en el Reino de Dios Padre. En ese sentido Ser Primero siempre es Mejor.

¹⁰ Jesús dice “gentiles” pero lo esta usando en el sentido negativo como de un incrédulo.